

Strategi 2026 - 2030

Innholdsfortegnelse

1

Oppdrag og visjon

2

Innledning

3

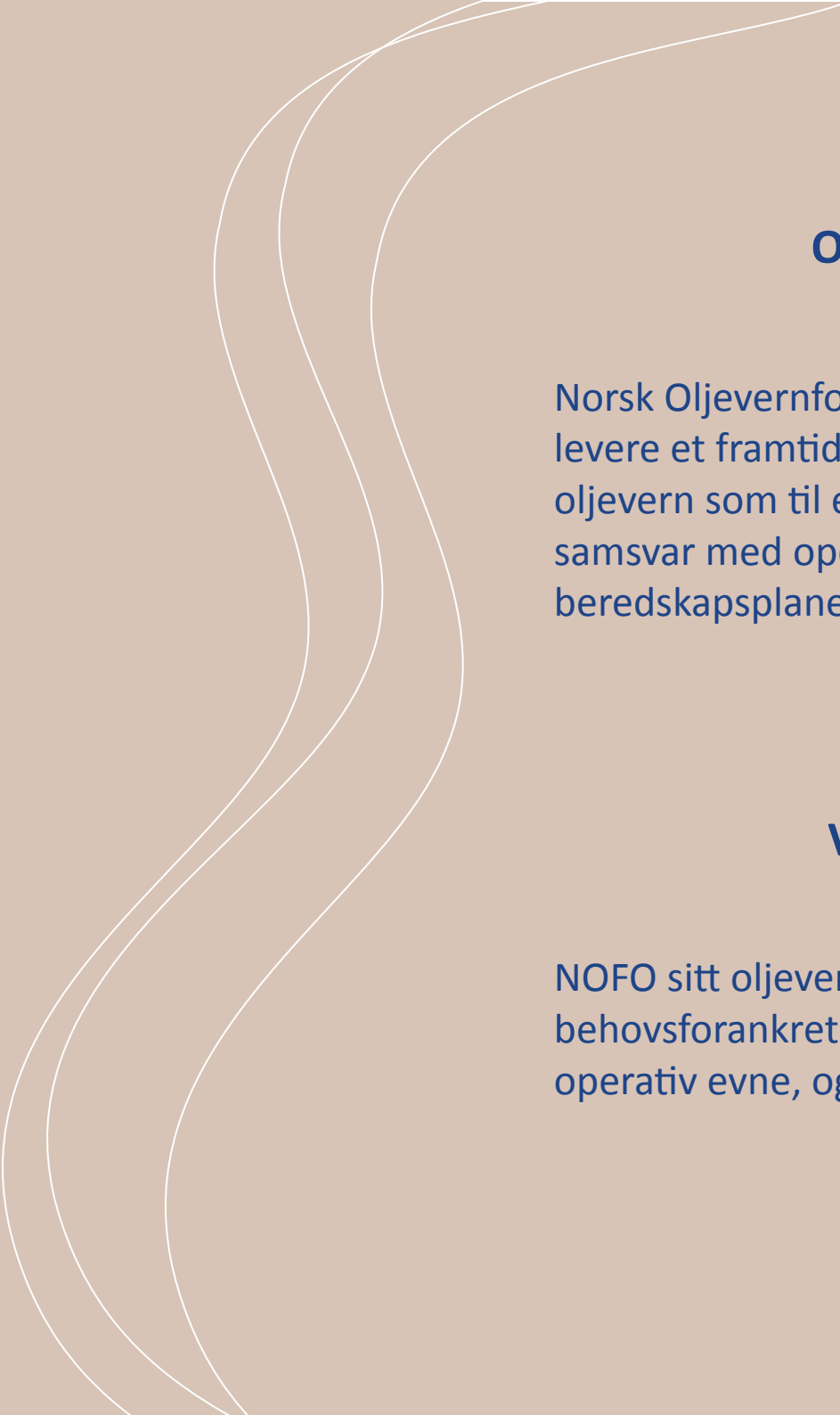
Kontekst

4

Hovedmål

5

Veien videre



Oppdrag

Norsk Oljevernforening for Operatørselskap skal levere et framtidsrettet, effektivt og robust oljevern som til enhver tid er dimensjonert i samsvar med operatørenes behov og beredskapsplaner for norsk sokkel.

Visjon

NOFO sitt oljevern skal kjennetegnes ved en behovsforankret dimensjonering, nasjonalt samvirke, operativ evne, og effektivitet.

Innledning

NOFO har i over 45 år levert kollektiv oljevernberedskap for operatørselskapene på norsk sokkel. Beredskapen er etablert for å møte kravene til hvert enkelt felt, samtidig som den ivaretar helheten samlet for hele sokkelen.

NOFOs rolle er å definere, etablere og vedlikeholde en beredskap som oppfyller gjeldende krav, og som rådgiver for sine medlemmer skal NOFO tilby ledende spisskompetanse innen oljevern. NOFO skal inneha operativ kompetanse til å lede effektive oljevernaksjoner i tett samarbeid med den enkelte operatør.

Beredskapen bygger på et unikt nasjonalt samarbeid mellom private aktører (NOFO), kommunale enheter (IUA) og statlige myndigheter (Kystverket). NOFO skal være en pådriver for videreutvikling av dette samarbeidet.

Strategien for perioden 2021–2025 hadde særlig fokus på utvikling av beredskapselementer som Barentshavet, kystnær beredskap, ressurs samarbeid mellom medlemmene, teknologi og bærekraft. I arbeidet med ny strategi har NOFO hatt en bred gjennomgang av sin rolle, sine metoder og sin kompetanse, med mål om å levere en moderne og effektiv oljevernberedskap som møter medlemmenes behov, ikke bare for neste strategiperiode, men som også er rigget for kommende tiår.

NOFOs dokumenterte leveranseevne i barriere 1 og 2 – nær utslippskilden – utgjør et strategisk kjernepunkt. Med høy operativ robusthet, dedikert utstyr, trente fartøy og en organisasjon med evne til rask respons, skal dette fortsatt være sentralt i strategien.

Strategien for perioden 2026–2030 løfter frem de tiltakene som anses som mest kritiske for å sikre at NOFO fortsatt møter medlemmenes langsiktige behov for oljevernberedskap.

- Robust og effektivt oljevern – med riktig dimensjonering, teknologi og operativmodell.
- Styrket samarbeid – med medlemmer, offentlige og private beredskapsaktører og NOFO sine leverandører.
- Kontinuerlig utvikling – gjennom optimal ressursbruk, innovasjon og læring.

Strategien vil legge grunnlaget for hvordan NOFO prioriterer sin innsats i årene som kommer. Den nye strategien skal ikke bare svare på hvordan NOFO best kan organiseres og drives, men også være førende for hvilke områder og initiativer som skal prioriteres for å styrke norsk oljevernberedskap i møte med nye krav og forventninger. Dette inkluderer både robuste løsninger til havs og langs kysten, samt tett samspill med operatørselskapene og offentlige aktører.

Gjennom dette arbeidet ønsker NOFO å være en tydelig aktør som bidrar til et effektivt oljevern - for havets skyld



Kontekst

Behovet for oljevernberedskap på norsk sokkel forventes å være stabilt gjennom strategiperioden 2026–2030 og inn i det neste tiåret. Samtidig indikerer utviklingstrekk at det kan bli økt aktivitet og dermed høyere beredskapsbehov i områder som Barentshavet og Nordsjøen.

Dimensjoneringen av oljevernberedskapen styres av operatørenes analyse av utslippspotensialet for hvert enkelt felt, samt modellering av oljens oppførsel i sjø. Endringer i oljens egenskaper og forventet drift kan påvirke kravene til beredskapens omfang og innretning.

Samfunnets forventninger til håndtering av uønskede utslipp fra petroleumsvirksomheten vurderes å være stabile, men kan raskt endres ved større hendelser eller dersom beredskapen oppleves som utilstrekkelig. Strategien må derfor ivareta både operasjonelle krav og samfunnets tillit til oljevernberedskapen.



Totalforsvarsperspektivet har fått økt oppmerksomhet i beredskapsarbeidet nasjonalt. Selv om dette ikke gir direkte grunnlag for endringer i NOFOs strategi, vil utviklingen følges tett for å sikre at NOFOs beredskap er tilpasset relevante nasjonale behov og forventninger.

Teknologisk utvikling, inkludert bruk av kunstig intelligens, endrer raskt premissene for overvåkning, analyse og operativ beslutningstaking. Dette gir betydelige muligheter for økt effektivitet, samtidig som det stiller nye krav til kompetanse, organisering og kontinuerlig utvikling av beredskapsmodellen.

For å sikre at NOFO møter framtidens krav og leverer på sitt oppdrag bygger det på noen grunnleggende forutsetninger. Disse er viktige for hvordan beredskapen skal planlegges, organiseres og videreutvikles

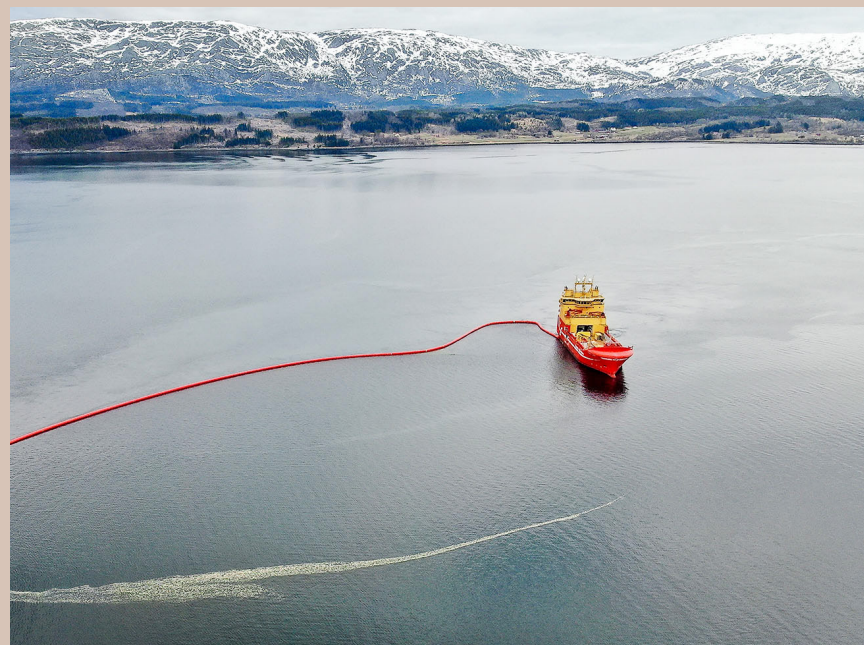
- NOFO skal dimensjonere og forvalte den kollektive beredskapen som skal være transparent, dokumenterbar og i henhold til NOFO sitt planverk.
- Beredskapsorganisasjonen skal være kompetent, trent og øvet under realistiske forhold for å sikre beredskapen er operativ og realistisk.
- Bekjempelse nær kilden skal være hovedprinsippet. Tidlig innsats og effektiv håndtering er avgjørende.
- Hovedstrategiene for bekjempelse er mekanisk oppsamling og kjemisk dispergering, samtidig som andre metoder kontinuerlig vurderes.
- Beredskapsorganiseringen skal sikre effektiv og koordinert innsats og baseres på prinsippene i Incident Command System (ICS).
- Oljevernberedskapen skal ha utholdenhet til å håndtere én større hendelse på inntil 60 dagers varighet.
- NOFOs planer, metoder og øvelser skal være effektive, og utvikles med tanke på å sikre effektiv beredskap, operativ evne og optimalisert ressursforbruk.

Disse forutsetningene ligger til grunn for NOFOs strategiske prioriteringer og setter retning for NOFOs videre utvikling.

Hovedmål

Basert på operatørenes behov, NOFO sine behov og erfaringer fra tidligere strategiperiode, har NOFO definert følgende mål for 2026-2030:

- 1. Robust og effektivt oljevern:** Oljevernet skal være hensiktsmessig og riktig dimensjonert, med nødvendig kvalitet og kompetanse i alle barrierer, ledd og aktiviteter NOFO har ansvar for.
- 2. Styrket samarbeid:** NOFO skal levere en effektiv og robust oljevernberedskap som bygger på NOFO sin operative evne og kjernekompetanse, med et avklart og integrert samarbeid med medlemmene, nasjonale aktører og NOFO sine leverandører.
- 3. Kontinuerlig forbedring:** NOFO skal drive effektiv læring og utvikling for å sikre en hensiktsmessig oljevernberedskap, som inkluderer opplæring, riktig kompetanse, teknologiutvikling og innovasjon.



1. Robust og effektivt oljevern

**Oljevernet skal være hensiktsmessig og riktig dimensjonert, med nødvendig kvalitet og kompetanse i alle barrierer, ledd og aktiviteter
NOFO har ansvar for.**

Forutsetninger

NOFO sikrer et robust og effektivt oljevernberedskap gjennom riktig kollektiv dimensjonering av beredskapsressursene, fungerende utstyr gjennom riktig bruk og kvalitet i vedlikeholdet, samt operativ evne gjennom systematisk og målrettet opplæring, trening og samhandling. Rask, robust og effektiv respons krever avklart forståelse for roller og tilgjengelige ressurser.

Følgende forutsetninger legges til grunn;

- Beredskapsnivået skal dimensjoneres i henhold til medlemmenes behov.
- Trening og samhandling må være systematisk og målrettet for å sikre beredskapsevne.
- Utstyr må vedlikeholdes og benyttes effektivt for å redusere slitasje og sikre tilgjengelighet.
- Tydelig rollefordeling og god oversikt over tilgjengelige ressurser er avgjørende for rask og effektiv respons.

A Riktig dimensjonering og styrket utholdenhet

Dimensjonering av oljevernet skal baseres på oppdaterte faglige analyser av beredskapsbehovet og tilgjengelige beredskaps-ressurser. NOFO skal utvikle og bruke modelleringsverktøy som støtter risikobasert og kostnadseffektiv kapasitetsplanlegging av beredskapen i alle barrierer, og som bidrar at ressursene er riktig plassert for rask og robust innsats.

C Riktig responsstruktur og organisering

NOFO skal ha en responsstruktur som oppfyller definerte ytelseskrav, og som komplementerer operatørenes egen beredskap. Dette innebærer avklart rolledeling, effektive vaktordninger og god samhandling med operatører, og øvrige beredskapsaktører. NOFO skal være en robust og fleksibel del av en helhetlig beredskap, med særlig fokus på barriere 1 og 2, samt forbedre kystnær beredskap gjennom økt samarbeid med andre aktører.

B Effektive opplæringsmetoder og øvelser

Kvalitet og kompetanse i beredskapen skal styrkes gjennom målrettet opplæring og realistiske øvelser. NOFO skal benytte effektive treningsmetoder, inkludert simulering og digitale verktøy, for å sikre operativ beredskap i hele organisasjonen og hos samarbeidspartnere. Opplæringsløpene skal være standardiserte, målbare og tilpasset ulike roller og nivå.

2. Styrket samarbeid

NOFO skal levere en effektiv og robust oljevernberedskap som bygger på NOFO sin operative evne og kjernekompetanse, og med et avklart og integrert samarbeid med medlemmene, nasjonale aktører og NOFO sine leverandører.

Forutsetninger

Den norske oljevernberedskapen er bygget på et bredt nasjonalt samarbeid der felles situasjonsforståelse, avklart rollefordeling, organisering og metode er kritisk for å sikre tillit til at beredskapen er robust og effektiv.

Følgende forutsetninger må ligge til grunn:

- Tillit og transparens i samarbeidet med medlemmer, myndigheter og leverandører.
- Felles standarder og tydelig rolledeling i beredskapsarbeidet.
- Operativ koordinering må understøttes av gode verktøy og felles prosesser
- Kontinuerlig erfaringsdeling og læring på tvers av aktører.
- Gjensidig forpliktelse mellom NOFO og medlemmene i bestillinger og leveranser.
- Avklart samarbeid som innebærer avklarte grensesnitt, forventninger og beslutningslinjer for å sikre god aksjonsevne.

A Samarbeid med medlemmene

NOFO skal være en integrert del av medlemmenes beredskapsmodell og bidra til rådgivning og støtte, samt effektivt samspill før, under og etter hendelser. Samarbeidet skal være bygget på gjensidig forståelse av roller, forventninger og kapasiteter – og understøttes av god dialog, transparens og datadeling.

C Samarbeidet med våre leverandører

NOFOs leverandører er kritiske for oljevernberedskapen gjennom sine leveranser, kompetanse og kapasitet. NOFO skal øke sin evne til å levere en effektiv og robust beredskap gjennom strategiske leverandørsamarbeid. Samarbeidet skal baseres på felles mål, gjensidig respekt og avklarte roller og leveranser, der leverandørene gjør det de kan best, mens NOFO videreutvikler sin spisskompetanse på oljevern.

B Samarbeidet med andre beredskapsaktører

NOFO skal videreutvikle samarbeidet med Kystverket, IUA-er, Kystvakten og andre relevante aktører nasjonalt og internasjonalt. Tydelig samordning, felles treningsarenaer og etablerte kontaktflater er avgjørende for å håndtere større og komplekse hendelser

3. Kontinuerlig forbedring

NOFO skal drive effektiv læring og utvikling for å sikre en hensiktsmessig oljevernberedskap, som inkluderer opplæring, riktig kompetanse, teknologiutvikling og innovasjonl ny tekst

Forutsetninger

For å sikre at NOFO forblir relevant og kostnadseffektiv over tid, må forbedringsarbeidet være systematisk og forankret i både erfaring og ny kunnskap.

Følgende forutsetninger må ligge til grunn:

- NOFO må ha kapasitet og kultur for læring, eksperimentering og tilpasning
- Markedsbaserte løsninger må vurderes der det gir økt kvalitet eller reduserte kostnader
- Endringer i teknologi, regelverk og behov må raskt kunne omsettes til praktiske forbedringer
- Nye metoder og teknologi skal vurderes implementert basert på beste praksis nasjonalt og internasjonalt
- Organisasjonen må være enkel, fleksibel og tydelig i struktur og ansvar

A Kontinuerlig forbedring i NOFO

NOFO skal forenkle organisasjonsstruktur og arbeidsprosesser for å styrke gjennomføringsevne og beslutningskraft. Samtidig skal en lærings- og forbedringskultur fremme bruk av ny teknologi, erfaringsdeling og kontinuerlig tilpasning til endringer, både operativt og strategisk.

C NOFO skal utvikle morgendagens oljevern

NOFO skal være pådriver for utvikling av bekjempelsesstrategier som kan møte framtidige krav til oljevernet, fysisk arbeidsmiljø og kostnadseffektivitet.

NOFO skal i samarbeid med medlemmene utvikle en avklart og effektiv ledelse og organisering av oljevernaksjoner, som bruker og videreutvikler NOFO sin spisskompetanse.

B Effektiv bruk av markedsløsninger

NOFO skal fasilitere og legge til rette for teknologiutvikling og innovasjon sammen med relevante aktører og leverandører. Der det er mulig og hensiktsmessig, skal NOFO benytte seg av kommersielt tilgjengelige løsninger og tjenester. Dette gjelder både teknologi, utstyr, systemer og kompetanse. Formålet er å sikre høy kvalitet og lavest mulig total kostnad – uten å svekke NOFOs kjernekompetanse eller beredskapsevne.

Veien videre

NOFOs strategi for 2026–2030 bygger på en ambisjon om høyere kvalitet, bedre utnyttelse av ressurser, og en mer fleksibel organisasjon. Temaer som vil fortsette å være sentrale områder for NOFO i perioden fremover inkluderer:

Teknologi

NOFO skal fortsette å ta i bruk og videreutvikle teknologi som styrker beredskapskapasiteten både til havs og langs kysten. Dette inkluderer blant annet forbedret oljevernutstyr, bruk av droner for fjernmåling, samt integrasjon av teknologi i treningsoppsett (VR, KI og e-læring). Teknologi skal understøtte både effektivitet og kvalitet i NOFO sine leveranser.

Digitalisering

For å effektivisere operasjoner, styrke beslutningsgrunnlaget og forbedre læring på tvers av organisasjonen, skal NOFO øke bruken av digitale verktøy og data. Eksempler inkluderer økt grad av digitalt planverk, responstidskalkulator, økt bruk av KI-verktøy, og forbedrede IT-løsninger for operativ samhandling.

Marked

NOFO skal bruke markedet mer effektivt. Dette skal bidra til økt fleksibilitet, kostnadseffektivitet og bedre ressursbruk.

Bruken og omfanget av teknologi, digitalisering og marked skal alltid avveies opp mot behov og effekt, for å ivareta en bærekraftig drift av NOFO.

Robust og effektivt oljevern
Styrket samarbeid
Kontinuerlig forbedring

- Implementeringsfase for ny strategi og prioriteringer.
- Organisasjon er tilpasset ny strategi og i drift
- Internt oppgavesett fokusert rundt kjerneoppgaver

- Gjennomføring av strategitiltak
- Kostnadseffektiv dimensjonering av beredskapen med avklarte grensesnitt mot medlemmer og samarbeidspartnere
- Økt bruk av KI og digitalisering for effektivisert drift

- Bærekraftig og effektiv organisasjon kjennetegnet av en sterk lærings- og forbedringskultur
- Gjennomgående høy kvalitet i leveranser til medlemmene – tilpasset behov



For havets skyld