

Årsberetning 2023



Innhold

1 Sammendrag	3	6.12 Kurs og opplæring	11
2 Styrende organ	3	7 FORSKNING OG UTVIKLING.....	12
2.1 Generalforsamling	3	8 Beredskap.....	14
2.2 NOFOs styre	4	9 Virksomhetsstyring	15
2.3 Faglig Forum	4	9.1 HMS og kvalitet	15
2.4 Maritimt Forum	4	9.2 Risikostyring	16
3 Organisasjon.....	4	9.3 Sikring	16
3.1 Turnover	5	9.4 Bærekraft	16
3.2 Likestilling	5	9.5 Kommunikasjon og samfunnskontakt	16
3.3 Sykefravær	5	10 Åpenhetsloven – redegjørelse	17
4 ØKONOMI	6	10.1 Hovedprodukter/tjenester NOFO leverer	17
5 NOFOs STRATEGI FOR PERIODEN 2021 – 2025.....	6	10.2 Implementering av åpenhetsloven	17
6 Hovedaktiviteter for 2023	7	10.3 Generell beskrivelse av NOFOs innkjøpsrutiner og aktsomhetsvurderinger	18
6.1 7	7	10.4 Nøkkelleverandører og forretningspartnere	18
6.2 Øvelse Draugen – Storøvelsen 2023	7	10.5 Viktige produkter og råmaterialer NOFO kjøper	18
6.3 Ny vaktorganisasjon	7	10.6 Faktiske negative konsekvenser identifisert av NOFO	18
6.4 Assist Team for langvarige hendelser	7	10.7 Vesentlig risiko for negative konsekvenser	19
6.5 Beredskapsplanlegging og rådgiving	8	10.8 NOFOs tiltak for å begrense vesentlig risiko for negative konsekvenser	19
6.6 Øving av havgående flåte	8	10.9 Rett til informasjon etter åpenhetsloven	19
6.7 Øving av kystnært beredskap	9		
6.8 Øving kyst og strand	9		
6.9 NOFO Baser	10		
6.10 Oljevernutstyr	10		
6.11 Fjernmåling	11		

Forord

Det har vært stor aktivitet i løpet av året. Etter ny organisasjonsstruktur som ble implementert høsten 2022, ser en god effekt av samarbeidet på tvers av organisasjonen. NOFO har i 2023 innført et prosessbasertstyringssystem i løpet av året.

I lys av den geopolitiske situasjonen erfarer en at det er lengre leveringstid på noe oljevern-utstyr. Strategisk Investeringsplan er et godt verktøy for å identifisere behov for nytt utstyr på et tidlig stadium. Dermed vil ikke lengre leveringstid gå ut over NOFOs beredskapsevne. Ellers er hele det planlagte øvingsprogrammet gjennomført.

I 2023 ble Rune Martinsen ansatt som ny administrerende direktør i NOFO.

Det er fokus på kostnadskontroll og økonomioppfølging, og rapportering både på økonomi og NOFOs beredskapsevne rapporteres på styremøtene.

Det har også i 2023 vært god dialog med NOFO administrasjon og styret, og NOFO har levert tilfredsstillende innenfor gitte rammer og styrets forventninger.

Forus, 12. mars 2024

Hilde Ådland
Styreleder

1 Sammendrag

NOFOs oppgaver, ansvar og prioriteringer styres av strategien som dekker perioden 2021-2025 og er fokusert på videreutvikling av effektivt og robust oljevern, nasjonalt samarbeid og utvikling.

NOFO skal i henhold til strategien levere oljevernberedskap i henhold til medlemmenes behov til enhver tid. I 2023 omfattet dette 94 produserende felt og 28 leterbrønner på norsk sokkel.

Beredskapsstatus rapporteres i en månedlig KPI til styret som omfatter tilgjengelighet til nødvendig beredskapsmateriell, øvde ressurser, beredskapskompetanse, HMS statistikk, sykefravær og økonomi.

I 2023 besto beredskapen av en havgående flåte på 25 fartøy med tilhørende oljevernutstyr, og mer enn 50 fartøy i kystnær beredskap i tillegg til et utstrakt samarbeid med statlig og kommunale ressurser.

NOFO sine hovedaktiviteter omfatter beredskapsplanlegging og beredskapsbygging i henhold til behov, øving og trening av alle nødvendige beredskapsressurser, og basedrift, logistikk og innkjøp og vedlikehold av oljevernutstyret og videreutvikling av virksomhetsstyringen.

NOFO sysselsetter 46,7 årsverk, fordelt på 44 heltidsansatte og 103 ansatte i lave stillingsbrøker relatert til beredskapsoppgaver.

2 Styrende organ

2.1 Generalforsamling

Det er avholdt to generalforsamlinger i 2023.

NOFO har pr. 31.12.2023, 16 medlemmer, hvorav alle er fullverdige medlemmer.

Følgende operatørselskaper er medlemmer pr. 31.12.2023:

AS Norske Shell, Aker BP ASA, ConocoPhillips Skandinavia AS, Harbour Energy AS, DNO Norge AS, Equinor Energy AS, OKEA ASA, OMV (Norge) AS, Neptune Energy Norge AS, Pgnig Upstream Norway AS, Repsol Norge AS, Sval Energi AS, TOTAL E&P NORGE AS, Vår Energi ASA, Wellesley Petroleum AS, WintershallIDEA Norge AS.

2.2 NOFOs styre

Det er avholdt 4 ordinære styremøter og i tillegg en del ekstraordinære styremøter i 2023. NOFO har dekket styreansvarsforsikring. Pr. 31.12.2023 var styrets sammensetning slik:

Selskap	Representant	Styreverv
Vår Energi ASA	Hilde Ådland	Styreleder
Equinor Energy AS	Steinar Ådland	Nestleder
Aker BP ASA	John G. Vedøy	Styremedlem
OKEA ASA	Erlend Furu	Styremedlem
Neptune Energy Norge AS	Anne Botne	Styremedlem
NOFO	Ståle Jensen	Ansattrepresentant

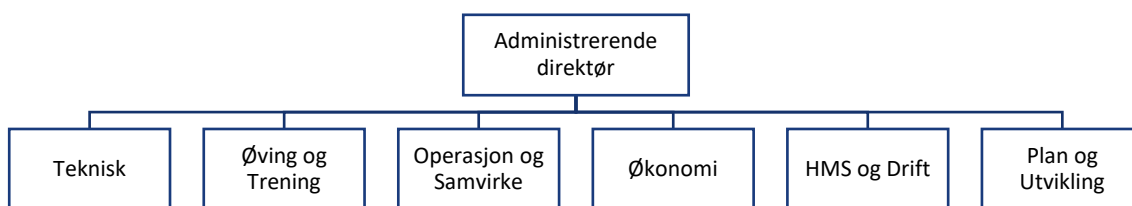
2.3 Faglig Forum

Faglig forum er et rådgivende organ for og av NOFOs medlemmer, for å sikre en felles forståelse og erfaringsoverføring i saker som er aktuelle for oljevernberedskapen og oljevern faglige diskusjoner for saker som skal håndteres av NOFO sitt styre. Det ble i 2023 gjennomført fire møter i faglig forum, i tillegg til en del arbeid i ulike arbeidsgrupper nedsatt av faglig forum.

2.4 Maritimt Forum

Maritimt forum består av alle NOFO-medlemmer som bidrar med OR (Oil Recovery) fartøy i NOFO pool. Arbeidsområdet til forumet er begrenset til maritimt oljevern. Det avholdes faste 2 årlige møter, eller flere ved behov. Arbeidsgrupper kan opprettes under Maritimt forum for å dekke arbeidet med et avgrenset tema innenfor fagfeltet.

3 Organisasjon



NOFO hadde pr 31.12.2023 147 ansatte. Disse fordeles på 41 ansatte ved kontoret i Sandnes og 3 i Hammerfest. De resterende 103 ansatte er tilknyttet NOFOs beredskapsgrupper (Spesialteam og Innsatsgruppe Strand Akutt - IGSA).

Beredskapsgruppene IGSA og Spesialteamet har en stillingsprosent beregnet til 4,5%.

Totalt pr. 31.12.2023 sysselsetter NOFO inkludert IGSA, Spesialteam og innleide 46,7 årsverk, hvorav 44 årsverk har NOFO som sin hovedarbeidsgiver. NOFO har pr 31.12.2023 2 innleide.

Ny organisasjon ble implementert i NOFO 1. september 2022. Organisasjonen er endret fra tre til seks avdelinger. Ny administrerende direktør tiltrådte 1. september 2023.

NOFO er medlem av NHO, og samarbeidet med lokal fagforening fungerer etter hensikten.

3.1 Turnover

NOFO hadde i 2023 en turnover på 2,03%. Dette er en lavere turnover sammenlignet med 2022, da turnover var 4,9%. Tallet inkluderer beredskapsgruppene. Pensjonister og uføre medregnes ikke i statistikken.

3.2 Likestilling

NOFO Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivå/grupper inkludert beredskapsgrupper				
Stillingskategori	Kvinner	Menn	Andel kvinner (%)	Total
Total	26	120	18 %	146
Rådgiver 1	3	2	60 %	5
Rådgiver 2	4	10	29 %	14
Seniorrådgiver	4	10	29 %	14
Spesialrådgiver	-	4	0 %	4
Avdelingsleder	3	3	50 %	6
SUM NOFO BASIS	14	29	33 %	
Nivå/gruppe Beredskap	12	91	12 %	103

Kjønnsfordelingen pr. 31.12 2023 inkludert IGSA, Spesialteam og innleide er 18% kvinner og 82% menn. Dette fordeler seg på denne måten:

- NOFO basis: NOFO som hovedarbeidsgiver: 33 % kvinner, og 67 % menn
- NOFO Beredskap: IGSA/Spesialteam: 12 % kvinner og 88 % menn

Kvinneandelen i NOFOs ledelse er på 50 %, administrerende direktør ikke medregnet.

Utvidet rapportering i henhold til likestillingsloven §26 (Aktivitets- og redegjørelsesplikt) vil bli tilgjengeliggjort på nofo.no innen rapporteringsfrist 30.06.24.

3.3 Sykefravær

NOFO hadde i 2023 et gjennomsnittlig, totalt sykefravær på 3,9%. Dette er en nedgang i totalt sykefravær sammenlignet med 2022 på 2,8 prosentpoeng. Nedgangen i sykefraværet relateres hovedsakelig til nedgang i langtidsfravær.

4 ØKONOMI

NOFOs inntekter kommer i sin helhet fra NOFOs medlemmer og var i 2023 på MNOK 459,4.

Inntekter 2023:

- Medlemsavgifter: MNOK 404,8
- Øvrige inntekter: MNOK 54,6

Et underskudd på MNOK 22,5 er ført mot egenkapitalen.

Resultatet er negativt påvirket med MNOK 6, ved tapsføring av driftsmiddel som ble skadet under bruk, og som er utrangert.

I 2023 ble det gjennomført investeringer i oljevernutstyr for til sammen MNOK 47,6.

Investeringene er gjennomført for å oppgradere utstyr og å for å skifte ut utstyr som er utgått på levetid. Utover dette er det forpliktet for investeringer på MNOK 46,1 som blir levert i 2024. Investeringene blir delvis lånefinansiert med MNOK 34,0 i lån. Øvrige investeringer er gjennomført med egenkapital.

Som beslutningsgrunnlag for investeringer og oppgraderinger har NOFO utarbeidet en langsiktig plan som skal gi forutsigbarhet på investeringer (Strategisk Investeringsplan, SIP). Denne revideres årlig ifm utarbeidelse av budsjettet.

Pr. 31.12.2023 var NOFOs låneforpliktelser på MNOK 232,4. Dette er lån til finansiering av oljevernutstyr og depoter. Avdragsprofilen følger driftsmidlenes antatte tekniske/økonomiske levetid. Foreningen har en solid likviditet og sum omløpsmidler pr 31.12.23 var på MNOK 135,8

Virksomheten finansieres med medlemsavgift og den finansielle risiko anses å være lav. Foreningens eksponering mot markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko anses også å være lav selv om foreningen foretar noen innkjøp i USD, EUR og DKK. Regnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og gir et rettviseende bilde av virksomheten og resultatet.

Totalkapitalen var ved utgangen av 2023 på MNOK 523,4 og ved utgangen av 2022 på MNOK 578,9. Egenkapitalandelen var pr. 31.12 henholdsvis 35,5% i 2023 og 36,0% i 2022.

5 NOFOs STRATEGI FOR PERIODEN 2021 – 2025

Som oppfølging av strategien har styret, sammen med NOFO administrasjon, utarbeidet en handlingsplan for strategiperioden, som gir forventninger, ambisjonsnivå og prioriteringer for perioden, og blir virksomhetens langsiktige mål.

Strategien legger noen grunnleggende forutsetninger og føringer innen de tre hovedmålene; effektivt og robust oljevern, samarbeid og utvikling. Disse forutsetningene ligger som basis for NOFOs oppfølging av de særskilte satsningsområdene som ligger i strategien. Forutsetningene gjenspeiler eksisterende forventninger til oljevernberedskapen som er oppnådd og forventes videreført eller videreutviklet.

Dette er aktiviteter som i stor grad er innarbeidet i NOFOs daglige aktiviteter, men som likevel er gjenstand for regelmessig vurdering i forhold til status og fokusområder. Avvik i forhold til disse føringene vil medføre tiltak for å bringe disse tilbake til grønn status.

6 Hovedaktiviteter for 2023

6.1 Oljevernaksjoner

NOFO ble mobilisert i forbindelse med tre uønskede hendelser i 2023. To av dem ble rapport inn av operatør, og den tredje ble detektert ved satellittdeteksjon. Varigheten på hendelsene målt i den tiden NOFO var mobilisert hadde et tidsspenn fra 2 timer til 2 døgn.

6.2 Øvelse Draugen – Storøvelsen 2023

Storøvelsen 2023 var Øvelse Draugen og ble gjennomført som en øvelse mellom NOFO, OKEA og OFFB, og ble avholdt i mars 2023, med felles mål om å øve samhandling og kommunikasjon innen og mellom beredskapsnivåene for håndtering ved en langvarig hendelse. Øvelsen baserte seg på et tenkt scenario i forbindelse med boringen av en letebrønn på Draugen-feltet. Det ble øvet med innsatspersonell i områdene fra Haltenbanken vest for Trondheim til nord for Vesterålen. Under øvelsen drev den simulerte oljen (i form av popcorn) nordover med kyststrømmen og «truet» med landpåslag blant annet i området rundt Ofoten, Sør-Troms, Lofoten, Vesterålen, Salten og Rana. Dette var områder som ikke var reelle for landpåslag fra Draugen-feltet, men de ble spilt slik for å gi de respektive IUAene og kystnære oljevernressurser trening på innsats i felt.

6.3 Ny vaktorganisasjon

NOFO gjennomførte i 2020 en kvantifisert beredskapsanalyse som har blitt brukt som grunnlag for å videreutvikle NOFO sin beredskapsorganisasjon. Den nye organiseringen bygger blant annet på likhetsprinsippet, der en så langt som mulig har samme oppgaver i beredskap som i drift. Implementering av ny justert vaktorganisasjon ble startet i 2023, og rekrutteringen var i hovedsak ferdig innen utgangen av året. Vaktorganisasjonen består av 6 vaktlag som totalt består av 85 personer, hvorav ca. 30 er fra NOFO, 30 fra NOFO sine medlemmer og 15 fra NOFO sine samarbeidspartnere. NOFO gjennomfører opplæring av vaktlaget gjennom kursvirksomhet og øvelser i første halvår 2024. Totalt rundt 20 kurs og 35 treninger og øvelser (fordelt på seks vaktlag) blir gjennomført før beredskapsorganisasjonen overtar vaktfunksjonen i NOFO fra 3. juni. 2024.

6.4 Assist Team for langvarige hendelser

I 2023 ble «Agreement for Mutual Cooperation and Assistance on Emergency Preparedness and Response» signert av alle NOFOs medlemmer. Avtalen skal sikre en standardisert arbeidsprosess, felles rolledeling og forbedret kapasitet og utholdenhet ved håndtering av langvarige oljevernaksjoner (på strategisk nivå). NOFO er satt til å administrere avtalen og

verifiserte ved årsskiftet at assist teamet på 200 personer er operativt i henhold til føringene i avtalen.

6.5 Beredskapsplanlegging og rådgiving

NOFO sin oljevernberedskap er dimensjonert for de produserende feltene på norsk sokkel. NOFO bidrar med rådgiving til de enkelte operatører og skal sette opp en oljevernberedskap som møter kravene for de enkelte felt med hensyn til antall system, systemtyper, kapasitet og responstider. Dette danner grunnlag for dimensjonering av NOFO sin totale oljevernberedskap, fordeling av oljevernressurser på NOFO sine baser langs kysten, fartøysbehov og oljevernlag for å kunne levere et operativt oljevern.

NOFO leverer oljevern til 94 produserende felt langs norskekysten og bidrar med rådgiving og oljevernberedskapsplanlegging for nye feltutbygginger. NOFO bidrar også med rådgiving og planlegging av oljevern for letebrønnene på norsk sokkel. Hver letebrønn skal hensyntas i den totale oljevernberedskapen. Ofte vil en letebrønn i etablerte olje provinser være dekket av eksisterende oljevernberedskap området, mens en i noen tilfeller må gjør særskilt tiltak for å oppfylle den enkelte letebrønns oljevernplan. NOFO har bidratt med oljevernrådgiving, planlegging og beredskapstiltak på 28 letebrønner i løpet av 2023.

6.6 Øving av havgående flåte

NOFOs beredskapsflåte er en fellesbetegnelse for de Oil Recovery (OR) fartøy NOFO har avtalemessig tilgang til gjennom Fartøyavtalen. Beredskapsflåten ble gjennom året trent og øvd i henhold til oppsatt plan.

NOFO har tilgang til en flåte av 25 OR-fartøy i 2023 som er øvd og trent for døgntkontinuerlig operasjon ved behov. Disse fartøyene er primært tiltenkt en rolle i barriere 1 og 2.

NOFO sin beredskapsflåte (barriere 1 og 2) besto i 2023 av 12 OR-fartøy i stående beredskap. Dette er fartøy som ivaretar områdeberedskapen på feltet med oljevernutstyr permanent plassert om bord i henhold til NOFO standard. Disse fartøyene driver med jevnlig egentrening for å vedlikeholde egen kompetanse og funksjonstester samtidig oljevernutstyret. NOFO utfører verifikasjon av fartøyene to ganger per år (en gang per skift) og bytter typisk ut oljevernutstyret to ganger per år. Dette gjelder også for erstatningsfartøy i perioden der et fartøy er på verksted eller ved utskiftning av nytt mannskap eller innmelding av nye fartøy. Det ble totalt utført 24 verifikasjoner for fartøyene i stående beredskap i 2023.

Den mobiliserbare flåten besto av 13 OR-fartøy. Dette er fartøy som skal mobilisere oljevernutstyr fra NOFO basene for trening eller for beredskap. Alle fartøyene er satt opp for bruk av konvensjonelle oljelenser mens 6 av fartøyene også er trent for bruk av hurtiggående systemer (MOS Sweeper) i 2023. Det ble gjennomført 28 øvelser med konvensjonelle lenser og 12 øvelser med hurtiggående systemer for den mobiliserbare flåten.

I tillegg til OR-fartøyene, har NOFO 34 oljevern fartøy for den havgående flåten som inngår i et J-system sammen med OR fartøyene. Av disse kommer 25 oljevern fartøy fra fiskeflåten, og 9 fra Redningsselskapet. I tillegg kommer 3 terminalfartøy fra Melkøya.

NOFO ser på muligheter for å effektivisere treningsprogrammet. Det arbeides blant annet med digitale treningsløsninger som vil kunne bidra med økt kompetanse på en effektiv måte gjennom Virtual Reality (VR) treningsopplevelser og/eller bruk av simulatorer.

6.7 Øving av kystnært beredskap

Den kystnære beredskapen er organisert i Innsatsgruppe Kyst Sør (IGK Sør) som dekker fra Måløy til Lofoten, og IGK Nord som dekker kysten nord for Lofoten.

IGK Sør besto i 2023 av 27 oljevern fartøy, rekruttert hovedsakelig fra fiskeri og oppdrettsnæringen. Samtlige 27 deltok på en av fire 2 dagers øvelser, og tre fartøy deltok også i Øvelse Draugen. NOFO har i tillegg tilgang til 10 terminalfartøy fra Equinor og Shell som er i beredskap som oljevern fartøy fra operatørenes landanlegg i området. Disse fartøyene har OR klasse med mellomagringsskapasitet for oljeemulsjon.

IGK Nord besto av 26 fiskefartøy og 2 servicefartøy i 2023. Fartøyene ble øvet gjennom 7 øvelser i regionen i 2023. I tillegg har NOFO en beredskapsavtale med Equinor på Melkøya om tilgang til terminalfartøy som er tilknyttet landanlegget. Et av terminalfartøyene, samt Kystverkets OV Bøkfjord deltok på en av øvelsene i regionen i 2023.

6.8 Øving kyst og strand

NOFO har avtale med 21 Interkommunale Utvalg mot Akutt Forurensning (IUA). NOFO har gjennomført en kompetanseheving av IUA'ene i 2023, og bidrar aktivt med utforming og gjennomføring av en rekke aktiviteter, herunder årsmøter og regionale samlinger og IUA lederforum.

Det har vært gjennomført 5 store IUA øvelser i Nordland i 2023, og NOFO har også deltatt i Kystverkets «Øvelse statlig aksjon» som er øvelse og trening av IUA'er.

Det ble totalt gjennomført 16 øvelser med Innsatsgruppe Strand Akutt (IGSA), Innsatsgruppe Kyst (IGK) og IUA i 2023.

NOFO bidrar også til gjennomføring av kurs i oljevern ved Brann og Redningsskolen. Det er gjennomført 15 kurs i 2023.

Innsatsgruppe Strand Akutt (IGSA) består av 42 medlemmer som kal bekjempe akutt oljesøl i strandsonen. Gruppen settes inn for å iverksette tiltak for skjerming, leding og hindre remobilisering av oljeemulsjon for å begrense skadene og konsekvensene av akutt forurensning. IGSA er gitt spesialopplæring inkludert lagledning, deltar i årlige øvelser og er klargjort for en førsteinnsats på 10 døgn. Det ble gjennomført 3 IGSA øvelser i 2023, henholdsvis i Sarnes, Forsøl og i Alta Kåfjord. Øvelsene innbefattet blant annet hurtigpåføring av granulat og opptak av simulert oljeemulsjon, bruk av droner og støttfartøy. I etterkant av øvelsene ble det gjennomført en IGSA samling med gjennomgang av årets øvelser.

NOFO Spesialteam besto 31.12.2023 av totalt 61 personer fordelt på 22 rådgivere, 14 skadestedsledere og 25 teigledere. Team'et skal bistå i strandaksjoner, og har deltagelser fra alle IUA'er NOFO har avtale med. Teamet har bidratt som instruktører på Brann og Redningsskolen, som innsatsledere på IGSA øvelsene, samt i NOFO operasjonsledelse og i IUA stab/felt under Øvelse Draugen. Det ble i tillegg gjennomført fagspesifikke samlinger for spesialteam'et i 2023, som gav anledning til å gjennomføre tilpasset opplæring og trening for skadested- og teiglederne og for stabsrådgiverne.

Strandrenselag – Ren Kyst! I 2020 inngikk NOFO beredskapsavtale med NovuMare om opplæring av frivillig personell til strandrensing og administrasjonen av Ren Kyst! etter avtale med Verdens Naturfond WWF.

Ved utgangen av 2023 var det 250 frivillige som er med i Ren Kyst!, og som er opplært i henhold til nasjonal læreplan for akutt forurensning, som inkluderer e-læringsdel, teori og praktisk opplæring.

6.9 NOFO Baser

NOFO har baser i Tananger, Sløvåg, Kristiansund, Sandnessjøen og Hammerfest. Basene har ansvaret for oppbevaring, vedlikehold, mobilisering, mottak og etterbrukskontroll av oljevernutstyret, samt å stille med oljevernlag for den mobiliserbare havgående flåten. Basen i Tananger ble i 2022 ferdigstilt med ny traverskran for effektiv og sikker håndtering av utstyr. I 2023 har denne basen blitt oppgradert med fullverdig elektrisk hydraulisk system (HPU) med tilhørende ringsystem for operasjon og testing av oljevernutstyr. Dette gir et betydelig løft i forhold til arbeidsmiljø og sikkerhet, og gjør det også mulig for flere arbeidslag å jobbe samtidig med reparasjoner, vedlikehold og testing noe som gir økt robusthet ved en oljevernaksjon. Tilsvarende oppgraderinger blir vurdert også for NOFO sine øvrige baser.

På basen i Kristiansund har lagerlokalene blitt utvidet med 950kvm for å ha kapasitet til å lagre alt oljevernutstyr innendørs.

6.10 Oljevernutstyr

Utstyrsportalen er NOFO sitt system for utstyrsoversikt, vedlikehold, etterbrukskontroll, evalueringer og logistikk. Ved utgangen av 2023 var det registret mer enn 2200 utstyrsenheter i systemet og mer enn 17000 vedlikeholdsaktiviteter. Det ble også registrert over 3000 transportskjemaer for flytting av utstyr i forbindelse med beredskap og øvelser. Det har vært god framdrift på vedlikehold i 2023, og ved slutten av året er det ikke vesentlig etterslep på preventivt vedlikehold.

I 2023 har det vært økt fokus på oppgraderinger og levetidsforlengelser av eksisterende utstyr for å sikre en god balanse mellom vedlikehold, oppgraderinger og nyanskaffelser. Dette omfatter blant annet lensetromler, overhaling av hydrauliske sylindere, overløpsskimmere og dopplerlogger.

I henhold til strategisk investeringsplan er det er anskaffet 4 nye havgående systemer og 4 nye kystsystemer i 2023 som alle er satt i drift. Nye og standardiserte verktøy og vaskecontainere er under utvikling og vil bli levert i løpet av første halvår 2024.

NOFO erfarer at leveringstider og priser er økende også for oljevernutstyr.

6.11 Fjernmåling

NOFO har tilgang på ulike plattformer og sensorer for å detektere et oljesøl. De ulike sensorene og plattformene har ulike egenskaper og ulike bruksområder. Ved å ha tilgang til flere typer verktøy, bidrar det til at en til sammen kan sette dem sammen til å få en best mulig kartlegging av et oljeutslipp. NOFOs sensorbærere består av satellittovervåking, flyovervåking og droner for overvåking i havet eller langs kysten. Dette kommer i tillegg til operatørenes overvåkingssystemer på feltinstallasjonene og på de tilknyttede fartøyene.

NOFO abonnerer på satellittovervåking av feltene på norsk sokkel to ganger per døgn fra KSAT. NOFO mottar varsler og «bilder» av mulige observasjoner. NOFO sin vaktorganisasjon gjør løpende sine vurderinger av varslene i forhold til mulige utslipp fra feltene NOFO har oljevernberedskap for. I 2023 mottok NOFO 38 satellittvarsler om mulig utslipp til sjø, hvorav 9 varsler gav grunnlag for videre oppfølging fra NOFO mot operatørene, inkludert et varsel som resulterte i en oljevernaksjon.

NOFO har kontrakt med Sundt Air om flyovervåking av norsk sokkel med henholdsvis LN-KYV og med LN-TRG som reservefly. For flyovervåking er sokkelen delt inn i 4 områder (Sørfeltene, Vest, Haltenbanken og Barentshavet) og disse dekkes minst 4 ganger per år. Det har totalt vært gjennomført 84 flytimer for NOFO i 2023 fordelt på generelle tokt, fartøysøvelser i barriere 1 til 3 og i reelle oljevernaksjoner. NOFO inngikk høsten 2023, i samarbeid med Kystverket og Kystvakten, en ny avtale om flyovervåking med Sundt Air med oppstart sommeren 2024 for en periode på 3 år med opsjoner for ytterligere 2 år. NOFO har også inngått en avtale med Avinor for koordinering av luftrom under øvelser og hendelser. Dette sikrer at NOFO luftoperasjoner blir godt koordinert og avklart mot annen lufttrafikk.

For lokal overvåking benytter NOFO seg av droner og det er inngått en avtale med TiePoint AS om tilgang til 20 droner med piloter som er mobiliserbare innen 24 timer og som opererer under TiePoint's operasjonsmanual. TiePoint har deltatt i 5 øvelser med den havgående flåten med formål å effektivisere lokalisering og opptak av olje fra vann. Dronene har også vært brukt i 6 øvelser i den kystnære beredskapen der en i tillegg til lokalisering av olje også har testet kartlegging av sårbare miljøressurser. På bakgrunn av den svært store datamengden generert fra dronetoktene startet NOFO et utviklingsprosjekt for prosessering av dataene ved hjelp av AI og maskinlæring for deteksjon av olje på sjø og på land, samt klassifisering av strandtyper i henhold til NOFO sitt strandklassifiserings-system. En oppnådde «proof of concept» på dette i 2023, og neste steg er å operasjonalisere konseptet.

6.12 Kurs og opplæring

NOFO har en betydelig kursvirksomhet innenfor oljevernberedskap og beredskapsledelse. Kursvirksomheten i 2023 har bestått av 25 kurs for om lag 500 kursdeltagere, der det blant annet er gjennomført 10 kurs i ICS beredskapsledelse for det nye assistteamet for langvarige hendelser. Det er også gjennomført en rekke oljevern faglige kurs samt opplæring av IGK styrken, mannskap på oljevern fartøy og oljevernlagene på NOFO sine 5 baser.

NOFO deltar aktivt i prosjektet som revidert læreplanen for håndtering av akutt forurensning i samarbeid med Kystverket og Norges Brann og Redningsskole. Det er også satt i gang aktiviteter for digitalisering for flere av kursene.

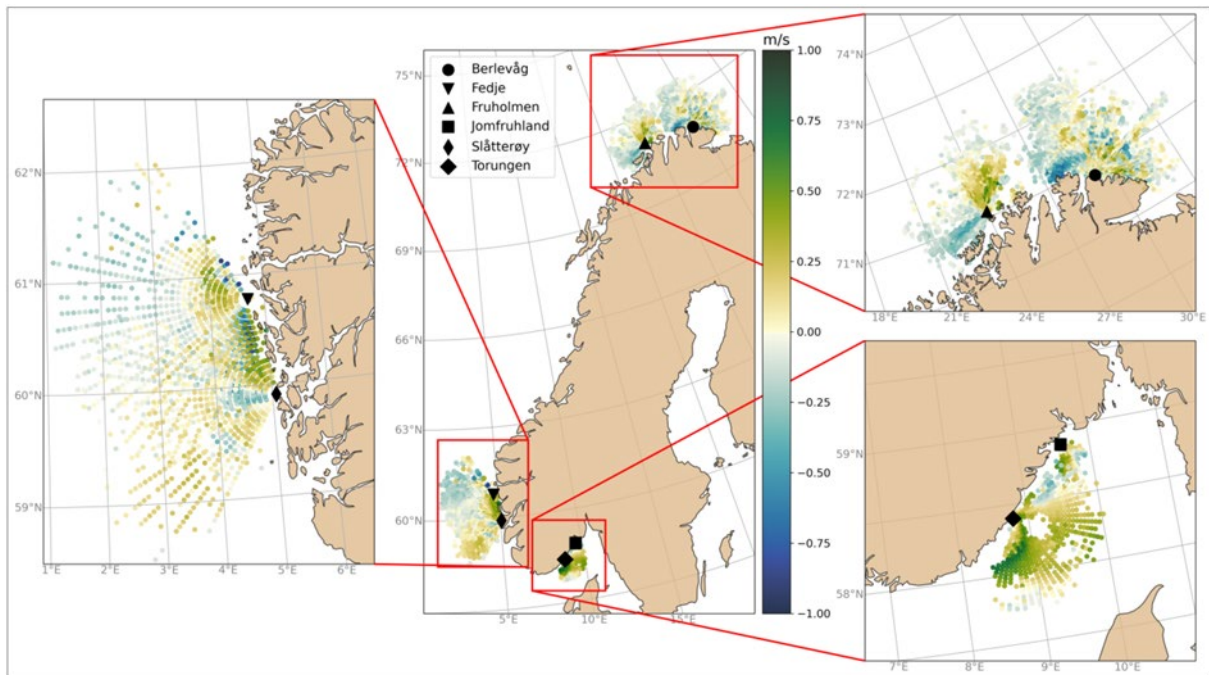
7 FORSKNING OG UTVIKLING

Miljødirektoratet, industrien og relevante fagmiljøer jobber for å gjøre norsk oljevernberedskap mer miljøvennlig og effektiv gjennom samordnet innsats i «Statlig samarbeidsforum for FoU oljevern». Forumet ledes av Kystverket og Miljødirektoratet. NOFO er her en aktiv bidragsyter sammen med representanter fra operatørselskaper på norsk sokkel. I 2023 ble det etablert en felles strategi for perioden 2023-2027 med definerte mål og satsningsområder felles for alle aktørene. NOFO har gjennom forumet blant annet finansiert og bidratt til arbeid knyttet til standardisering.

Miljøkartlegging ved hjelp av droner og maskinlæring er et NOFO prosjekt som ble avsluttet i 2023, der det nå gjenstår å operasjonalisere teknologien som et automatisert verktøy for miljøkartlegging i forbindelse med akutt forurensing.

Mellomlagring av emulsjon på tank for fartøy i kystnært beredskap er et prosjekt som ble startet med bakgrunn i at ny revisjon av regelverket tillot en slik løsning. Det har blitt gjennomført et litteraturstudie knyttet til renhetskriterier for tanker og rom om bord på fiskefartøy og gjennomført tester for rengjøring av ulike materialer og overflatebehandlingssystemer med bruk av vaskerobot i lab. Basert på dette arbeidet har NOFO i samarbeid med Sintef utviklet forslag til rengjøringsprosedyrer og testprosedyrer det stilles krav om i forskriften fra Sjøfartsdirektoratet. I tillegg har NOFO sammen med utvalgte redere og verft tilpasset tekniske løsninger og utstyr som muliggjøre sertifisering av fiskefartøy som oljevern fartøy. Ved årsskiftet var 4 nye fiskefartøyer sertifisert som oljevern fartøy med mulighet for mellomlagring av emulsjon på fartøyets egne tanker i tråd med den reviderte forskriften. Det videre arbeidet vil bestå i å operasjonalisere og implementere denne kapasiteten i dagens beredskapsløsning, samt bygge opp ønsket kapasitet gjennom avtaler med aktuelle redere.

Seks operative High Frequency (HF) stasjoner, med radardekning i tre geografiske områder fra Sørlandet i sør til Finnmark i nord, er et resultat av et flerårig samarbeid mellom NOFO og Meteorologisk Institutt. Ytterligere to systemer er anskaffet og vil bli installert i løpet av første halvdel av 2024. Dataene fra systemene assimileres inn i en operasjonell havvarslingsmodell og bidrar til forbedrede havvarslinger og kartlegging av strømforholdene langs kysten. Dette gir mer presise oljedriftsberegninger og støtte til operasjonelle beslutninger ved oljevernaksjoner i tillegg til å gi verdifull informasjon til skipsfarten om strømforholdene langs norskekysten.



Bildet viser geografisk dekning av datainnsamling for overflatestrøm i radialene fra 6 HF-radarstasjoner, oktober 2023.

Aerosol OT-SE emulsjonsbryter er valgt som erstatning for Alcopol O 60% som har vært brukt i NOFO siden 1982. Den nye emulsjonsbryteren er valgt i tett dialog med myndigheter, kjemikalieprodusenter og forskningsmiljø, og vil bli levert i 1.kvartal 2024. Emulsjonsbryteren tilsettes i skimmersystemet ved opptak av emulsjon fra sjø for at vanninnholdet i emulsjonen skal slippes fri og således føre til økt separasjon av olje og vann i fartøyenes lagringstanker.

Slik kan en økt mengde vann pumpes ut til sjø i lensebukten og mer olje kan tas opp før lagringstankene om bord i OR-fartøyene er fulle.

Utvikling av Responstidskalkulator pågår og er forventet ferdigstilt i første halvår 2024. Kalkulatoren vil lette arbeidet med analyse av endringer i beredskapskapasitet eller behov. Den vil også gi økt mulighet for å monitorere og analysere beredskapen noe som også er sentralt i utvikling av beredskapsstrategien.

En oppdatering av barriere kalkulatoren (Barkal) er igangsatt, og vil blant annet vise justeringer av tilgjengelige ressurser i barriere 3 og 4, samt ivareta en utvidelse fra to til fire sesonger. Det er også igangsatt arbeid med å lage en GIS/COP versjon av planverket noe som vil gi en visualisering av planverket i NOFO COP.

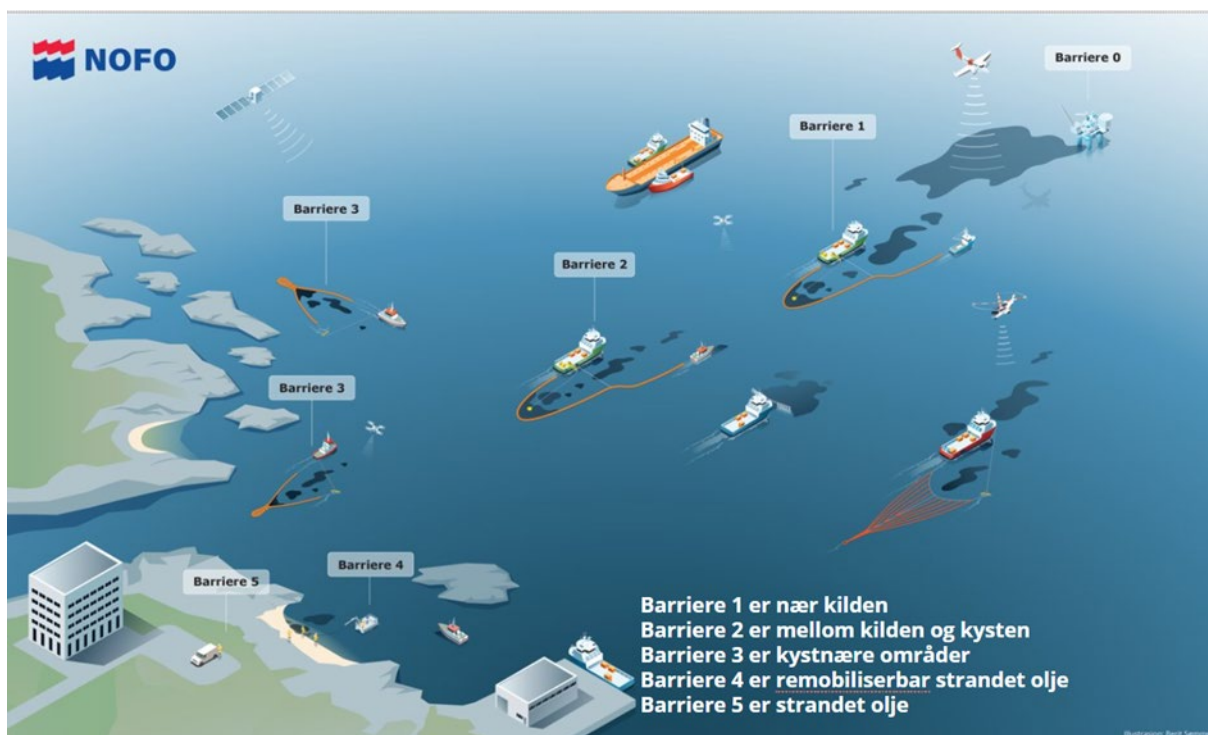
8 Beredskap

NOFO skal levere et robust og effektivt oljevern dimensjonert i henhold til medlemmenes beredskapsbehov. Beredskapen skal primært dimensjoneres i henhold til de oljeproduserende feltene på norsk sokkel, men skal også levere beredskap for leteboringsaktiviteten.

Nødvendige oljevernsystemer skal være tilgjengelige til enhver tid, og de skal kunne opereres av verifiserte fartøy og mannskap som har den nødvendige kompetanse og trening. Beredskapen skal være dimensjonert for å kunne håndtere en større og langvarig oljevernaksjon.

NOFO sin beredskapsstrategi er basert på at oljeutslipp til sjø bekjempes så tidlig som mulig og så nærme kilden som mulig. Bekjempelsesstrategien er formulert som barrierer fra utslippspunktet og inn mot kyst og strandsone, der barriere 1 og 2 er havgående systemer, barriere 3 og 4 er systemer som brukes i kystnært beredskap og barriere 5 er i strandsonen på land.

- Barriere 1 og 2 besto i 2023 av hovedsakelig av 25 havgående lense-systemer og høyhastighetssystem fordelt på 12 fartøy i stående beredskap og 13 fartøy i mobiliserbar beredskap.
- Barriere 3 består i første rekke av 29 høyhastighetssystem inkludert en flåte på mer enn 50 fiske- og service fartøy som er egnet til kystnære operasjoner. I tillegg har NOFO tilgang til et tilsvarende antall høyhastighetssystem og annet utstyr for kystnært beredskap gjennom Kystverket.
- Barriere 4 og 5 er håndterer henholdsvis remobiliserbar og strandet olje i strandsonen og som, foruten om Innsatsgruppe Strand Akutt (IGSA) består av kommunal/statlig beredskap, gjennom Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (IUA).



NOFO leverer også operasjonsledelse som støtte til operatørenes aksjonsledelse for oljevernaksjoner. NOFO sin vaktorganisasjon er på en times responstid gjennom hele året.

NOFO rapporterer månedlig til styret på beredskap gjennom et utvalg av relevante KPI'er. NOFO har opprettholdt god status på disse KPI'ene gjennom 2023.

9 Virksomhetsstyring

9.1 HMS og kvalitet

NOFOs styringssystem dekker både de administrative og operative delene av virksomhetsstyringen, og NOFO er sertifisert i henhold til ISO9001:2015. KPI'er er definert og overvåkes jevnlig. Uønskede hendelser ble fulgt opp i henhold til styringssystemet. For 2023 var det ingen rapporterbare personskader. Arbeidet opp mot operativ HMS vil allikevel styrkes i årene fremover.

NOFO implementerte i 2023 et prosessbasert styringssystem utarbeidet av organisasjonen.

NOFO ble revidert av en ekstern part i 2023, og NOFO gjennomførte selv tre interne og to eksterne revisjonsaktiviteter.

9.2 Risikostyring

NOFO erkjenner at risiko ikke er statisk for en gitt aktivitet, men varierer av ulike årsaker. Våre risikovurderinger bygger på forutsetninger og vurderinger som i varierende grad er understøttet av erfaring, kunnskap, vitenskapelige metoder og forventninger til fremtiden. NOFO gjennomgår jevnlig risiko som kan påvirke vår evne til å levere på oppdraget eller også kan påvirke våre mål. Risikobildet vurderes løpende i organisasjonen, og rapporteres opp gjennom organisasjonen til ledergruppen hvor ledelsens overordnede risikogjennomgang avholdes regelmessig og topp risiko kommuniseres videre til styret kvartalsvis.

9.3 Sikring

Verden er i endring, og NOFO rettet ekstra søkelys på sikkerhetsstyring mot tilsiktete hendelser også i 2023. NOFO innførte, i likhet med mange andre aktører i norsk petroleumsvirksomhet, ekstratiltak og årvåkenhet innen de tre sikringsdomenene IKT sikkerhet, Personell sikkerhet og fysisk sikring.

NOFO ser også at trusselbildet innen domenet IKT er generelt høyt, også uavhengig av pågående væpnede konflikter i Europa. NOFO har et aktivt sikringsforum med bred faglig deltakelse som styrer en helhetlig tilnærming relatert til verdivurderinger, trusselnivåvurderinger og gjennomfører spesifikke tiltak mot eventuelle sårbarheter

9.4 Bærekraft

Bærekraftarbeidet i NOFO er forankret i vår strategi og i vårt motto «For havets skyld». NOFO har nedsatt en tverrfaglig gruppe som vurderer og identifiserer fokusområder for bærekraftarbeidet. I 2023 har hovedfokus vært å identifisere områder vi som organisasjon kan kontrollere og hvor vi kan påvirke.

9.5 Kommunikasjon og samfunnskontakt

Samarbeid med utdanningsinstitusjoner - NOFO søker samarbeid med utdanningsinstitusjoner og i lys av dette underviste NOFO i 2023 ved Nord Universitet samt Norges Brann- og Redningsskole. Det ble undervist i miljørisiko og operativ oljevernberedskap.

Samfunnskontakt - NOFO deltok under kystverkets nasjonale beredskapsseminar hvor fokus var nasjonal oljevernberedskap, og hvor flere relevante aktører er til stede. Under forberedelser til øvelse Draugen var NOFO også representert på Beredskapsdagene i Mo i Rana, samt kommuneledelsen i Narvik og Statsforvalteren i Nordland. Som forberedelse til øvelser har NOFO en rekke møter og kontaktpunkter med ordførere, kommunedirektører, statsforvaltere og andre offentlige aktører.

Sosiale medier, hjemmeside og media - Et av NOFOs mål innen kommunikasjon er å øke bevisstheten om norsk oljevernberedskap på norsk sokkel generelt i samfunnet. For å oppnå dette har NOFO satt søkelys på å levere enkle og lettforståelige budskap med brukervennlige bilder og lettforståelig innhold. Denne målrettede tilnærmingen har resultert i økt rekkevidde for våre innlegg i sosiale medier, med en økning i antall følgere, og en økning i interaksjon med

vårt publikum. NOFO har identifisert en økning i antall besøkende på hjemmesiden hver måned, og brukerne av sidene trenger nå mindre tid på å finne den informasjonen de søker. Øvelser blir brukt til å kommunisere oljevernberedskap, både via hjemmeside og sosiale medier.

Internasjonalt samarbeid - NOFO har gjennom 2023 fortsatt sitt medlemskap i Global Response Network, GRN. Det har vært gjennomført fysiske møter samt møter via digitale plattformer. NOFO har også deltatt i IPIECA Oil Spill Group med spesiell fokus på Marine Oil Spill.

10 Åpenhetsloven – redegjørelse

NOFO er omfattet av Åpenhetsloven og jobber tett med egen virksomhet, våre leverandører og forretningspartnere for å fremme grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

I 2023 har arbeidet i stor grad dreiet seg om å etablere systematikken som sikrer kontinuerlige og grundige aktsomhetsvurderinger for å kartlegge og vurdere faktiske og negative konsekvenser som vår virksomhet enten har forårsaket eller bidratt til, eller som er direkte knyttet til våre tjenester gjennom leverandørkjeder eller forretningspartnere.

Våre forpliktelser fremgår av retningslinjer for ansvarlig forretningsførsel som er forankret i styret.

10.1 Hovedprodukter/tjenester NOFO leverer

NOFOs hovedoppgave er å dekke medlemmenes behov for en effektiv og robust oljevernberedskap. Sikkerhets- og beredskapsnivået knyttet til petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel er høyt og det er et kontinuerlig fokus på å minimere sannsynligheten for oljeutslipp.

NOFO forbedrer oljevernberedskapen gjennom stadig teknologiutvikling og disponerer over omfattende oljevernressurser for å redusere miljøskade ved eventuelle oljeutslipp fra petroleumsvirksomheten. I tillegg hever NOFO kunnskaps- og kompetansenivået innenfor kyst- og strandsoneberedskapen, og NOFO styrker lokal miljøinnsats og oljevern gjennom aktivt samarbeid med interkommunale utvalg mot akutt forurensing, og NOFO tilbyr også kurs innenfor oljevernberedskap for operatørselskapenes ansatte og skipsbesetninger samt at en bistår med utarbeidelse av beredskapsplaner og beredskapsressurser.

10.2 Implementering av åpenhetsloven

NOFO er omfattet av Åpenhetslovens krav og i juni 2023 ble første redegjørelse publisert.

10.3 Generell beskrivelse av NOFOs innkjøpsrutiner og aktsomhetsvurderinger

NOFO har etablert rutiner og prosedyrer for kvalifisering, klassifisering og oppfølging av leverandører. Dersom det avdekkes brudd eller risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, skal det iverksettes egnede tiltak for å stanse, forebygge eller begrense negative konsekvenser basert på virksomhetens tilknytning, prioriteringer og vurderinger. I dialog med leverandøren vil NOFO forsøke å forbedre de påpekte forholdene.

NOFO har et digitalt verktøy «Transparency Chain» som kartlegger leverandørkjeden og innhenter informasjon om grunnleggende menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, HMS, forretningsetikk, miljø og håndtering av leverandører.

Rammeverket for aktsomhetsvurderingene er basert på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv. Dette innebærer at undersøkelsene er basert på en risikobasert tilnærming, der NOFO jobber systematisk og effektivt for å avdekke hvilke deler av forretningsvirksomheten som er forbundet med høyest risiko for negativ innvirkning. NOFO har iverksatt nærmere undersøkelser der risikoen ble vurdert som uavklart.

Alle leverandører blir aktsomhetsvurdert.

Resultatene av gjennomført aktsomhetsvurdering identifiserte et behov for ytterligere informasjon fra nær 17 % av identifiserte leverandører/forretningspartnere. Behovet om ytterligere informasjon var begrunnet i innsatsmateriealer benyttet av leverandøren/forretningspartneren, risiko for brudd på menneskerettigheter i leverandørkjeden eller manglende informasjon om innsatsfaktorer. De identifiserte leverandører/forretningspartnere ble invitert til å gi mer utdypende informasjon via Transparency Chain.

10.4 Nøkkelleverandører og forretningspartnere

NOFO har en variert leverandørmasse som spenner fra statlige og kommunale etater til private bedrifter. Ca 99 % av NOFOs leverandører og forretningspartnere har lokasjon Norge, NOFO har ingen leverandører med lokasjon utenfor Europa.

10.5 Viktige produkter og råmaterialer NOFO kjøper

NOFO produserer ikke produkter for videresalg, og det inngår følgelig ikke noen råmaterialer som innsatsfaktorer. NOFO kjøper ferdige produkter til «verktøykassen» for oljevernustyr. I mesteparten av dette utstyret inngår det stål/metaller.

10.6 Faktiske negative konsekvenser identifisert av NOFO

NOFO har ikke avdekket faktiske brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og heller ikke hos forretningspartnere eller i leverandørkjeden.

Enkelte leverandører og forretningspartnerne har mangler i form av manglende implementering av dokumentasjon og retningslinjer relatert til menneskerettigheter, og følges opp.

10.7 Vesentlig risiko for negative konsekvenser

NOFO har ikke identifisert noen leverandører i første ledd eller forretningspartnere hvor det foreligger vesentlig risiko for negative konsekvenser relatert til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Det er heller ikke identifisert slik risiko i egen virksomhet.

NOFO har identifisert enkelte innkjøpte produkter som kan inneha høy potensiell risiko i fjernere ledd i leverandørkjeden hvor NOFO har liten påvirkningskraft, som for eksempel elektroniske artikler, rekvisita, inventar, reklamemateriell og batterier. Disse produktene består av råmaterialer hvor det er tilknyttet høy risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold i forbindelse med utvinning og videreforedling av råmaterialer. I disse produksjonsprosessene kan det også forekomme negative konsekvenser for lokalsamfunn.

10.8 NOFOs tiltak for å begrense vesentlig risiko for negative konsekvenser

NOFO krever at alle leverandører og forretningspartnere utfører sin virksomhet i tråd med de internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Det kreves videre at leverandørene utfører aktsomhetsvurderinger, og iverksetter egnede tiltak for negativ innvirkning. NOFO forventer at leverandørene etablerer systemer for varsling.

NOFO har som strategi å jobbe langsiktig og ha en god og åpen dialog med alle samarbeidspartnere. Dette er viktig for å lykkes med alle områder av bærekraftløftet.

NOFOs forpliktelser fremgår av retningslinjer for ansvarlig forretningsførsel som er forankret i styret samt NOFO avtalen.

10.9 Rett til informasjon etter åpenhetsloven

NOFO har publisert informasjon på sine internettsider for å sikre at alle som ønsker informasjon kan ta skriftlig kontakt med organisasjon og be om informasjon om hvordan NOFO håndterer faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Ved mottak av henvendelser så har NOFO etablert rutine for å sikre at NOFO svarer på henvendelsen innen tre uker.

NOFO har i tillegg etablert en intern og en ekstern varslingskanal ved identifikasjon av brudd på åpenhetsloven, samt sikret at rapporteringssystemet benyttet for avvik og HMS hendelser også ivaretar eventuelle rapporterte brudd eller bekymringer.

Forus, 12. mars 2024

Hilde Ådland (styreleder)

Vår Energi ASA

Steinar Ådland (nestleder)

Equinor Energy AS

Erlend Furu (styremedlem)

OKEA ASA

Anne Botne (styremedlem)

Vår Energi Norge AS

John Gunnar Vedøy(styremedlem)

AkerBP ASA

Ståle Jensen (ansattrepr.)

Rune Martinsen (adm.dir.)

NOFO